

## **ОТЗЫВ**

официального оппонента, доктора экономических наук, профессора  
Бабкина Александра Васильевича на диссертационную работу  
Сунтеева Антона Николаевича на тему «Управление внутренними резервами  
снижения себестоимости продукции машиностроительных предприятий» на  
соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика,  
организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами:  
промышленность)

### **1. Актуальность избранной темы**

В условиях применяемых санкций и вынужденной изоляции российской экономики, а также изменение курса рубля отечественные предприятия оказываются в сложной экономической ситуации. Вопросы совершенствования производственных процессов, ресурсосбережения, сокращения затрат и увеличения производительности труда являются наиболее актуальными в промышленном секторе. Зарубежный опыт доказал, что решение этих вопросов возможно за счет эффективного использования внутренних резервов предприятий, что позволяет без капитальных затрат существенно увеличить производительность предприятия, снизить себестоимость и улучшить качество выпускаемой продукции.

Эффективное управление внутренними резервами и высокое качество выпускаемой продукции определяют уровень конкурентоспособности и устойчивости машиностроительных предприятий РФ. В данной связи существует необходимость формирования системы управления внутренними резервами предприятия, основой которой должны стать внутренние резервы снижения себестоимости продукции. Однако, на практике предприятия сталкиваются с определенными сложностями при управлении внутренними резервами снижения себестоимости продукции, заключающихся в отсутствии универсальных методических инструментов, которые повысили бы ее эффективность. В связи с этим данное диссертационное исследование является актуальным и соответствует целям государственных программ развития промышленного сектора Российской Федерации.

## **2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, представляются в достаточной мере обоснованными и достоверными, подтверждаются логически или с помощью анализа фактического материала.

Структура и логика изложения соответствуют поставленным в диссертации задачам. Для решения задач диссертационного исследования автор опирается на обширную теоретико-методологическую базу, представленную научно-практическими разработками зарубежных и российских ученых в области теории и практики управления внутренними резервами предприятия, а также по вопросам снижения себестоимости продукции. Информационную базу исследования составили официальные данные Росстата, бухгалтерская и финансовая отчетности машиностроительных предприятий, аналитические данные, полученные в периодических научных изданиях и в результате собственных научных исследований. Положительным моментом исследования является реализация системного подхода, который потребовал от соискателя анализа значительного числа исследований, в частности в работе использовано 158 источников, что способствовало достаточно убедительной аргументации теоретических результатов исследования.

Основные положения и результаты диссертационного исследования докладывались и обсуждались на международных, всероссийских и региональных научно-практических конференциях 2011-2019 гг., апробированы на машиностроительных предприятиях Оренбургской и Самарской областей.

По результатам диссертационного исследования автором опубликовано 20 научных работ, в том числе 1 статья в международной базе данных Scopus и 10 статей в периодических изданиях, включенных в перечень ВАК.

Структура работы отражает традиционное построение кандидатских диссертаций: введение, три главы, заключение и библиографический список. Следует отметить, что данное диссертационное исследование позитивно отличается значительным объемом использованного статистического материала, анализ которого нашел отражение в таблицах и рисунках. При этом, представленная в них информация используется автором для подтверждения собственной точки зрения, что свидетельствует о теоретико-практическом подходе автора к решению поставленных задач.

Во введении обоснована актуальность темы исследования, кратко охарактеризована степень научной разработанности проблемы, сформированы цель и задачи исследования, определены его объект и предмет, приведены наиболее существенные результаты работы, выносимые на защиту и обладающие научной новизной.

Первая глава «Современные подходы к управлению внутренними резервами снижения себестоимости промышленной продукции» посвящена изучению существующих теоретических подходов к пониманию процесса управления внутренними резервами снижения себестоимости продукции. В ходе диссертационного исследования автор обосновывает влияние управления внутренними резервами снижения себестоимости продукции на эффективность промышленных предприятий. Формулирует авторские определения «внутренний резерв предприятия» и «внутренний резерв снижения себестоимости продукции» (с. 20). Критический анализ классификации резервов предприятия дал возможность автору выделить собственную классификацию «по ресурсам, формирующим резерв» (с. 24). Раскрывается сущность системного подхода и его роль в управлении внутренними резервами снижения себестоимости продукции на предприятии (с. 29-33). Важным научным результатом автора диссертационного исследования является предлагаемая технология исследования себестоимости продукции машиностроительных предприятий (с. 40). На основе изучения отечественного и зарубежного опыта выделены 4 основных современных тенденции в управлении внутренними резервами снижения себестоимости продукции машиностроительных предприятий.

Во второй главе «Исследование практики управления внутренними резервами снижения себестоимости продукции предприятий машиностроения» соискатель делает качественный анализ состояния машиностроительного комплекса и структуры его затрат, выделяя ключевые элементы затрат. По результатам проведенной оценки выделены основные направления поиска внутренних резервов снижения себестоимости продукции. Проведенное исследование процесса организации и управления внутренними резервами снижения себестоимости продукции на машиностроительных предприятиях позволило автору сделать вывод, что нет четко отлаженной системы и универсальных инструментов управления. Процесс управления выстроен не в рамках системного подхода и реализуется разными способами с использованием конкретных методов и приемов: в АО «ЧВМЗ» – метода определения предельной эластичности себестоимости (с. 89), а в ОАО «ЗБО» – при помощи маржинального анализа (с. 95). Немаловажным научным достижением соискателя является построенная им эконометрическая модель посредством корреляционно-регрессионного и факторного анализов. Построенная модель показала тесную связь себестоимости с фондоотдачей, материалоемкостью, зарплатоемкостью и трудоемкостью продукции (с. 113).

В третьей главе «Развитие управления внутренними резервами снижения себестоимости машиностроительной продукции на основе системного подхода» автором проведено моделирование системы управления внутренними резервами

снижения себестоимости продукции машиностроительных предприятий (с.119) с выделением принципов, которыми нужно руководствоваться при ее построении. Учитывая сложность внедрения предлагаемой системы управления, автором была предложена схема этапов ее построения на предприятии (с.127). С целью повышения эффективности управления внутренними резервами снижения себестоимости продукции, автором разработан и апробирован алгоритм их выявления на основе использования инструментов экономического анализа (с. 140). Для практического применения несомненный интерес представляют мероприятия, предложенные автором и направленные на реализацию выявленных внутренних резервов с целью повышения эффективности управления ими (с. 147). Необходимо отметить, что все предложенные автором рекомендации доведены до уровня их практической реализации, что, безусловно, повышает ценность диссертационного исследования.

В заключении приведены выводы по диссертации. Таким образом, на основе достаточного анализа предметной области, адекватной постановки научной проблемы, успешного решения задач исследования, корректного использования методов научного исследования получены достоверные обоснованные результаты.

К достоинствам работы можно отнести следующее:

1) проведен анализ существующего методического обеспечения управления и оценки внутренних резервов снижения себестоимости промышленной продукции, а также анализ процессов управления внутренними резервами снижения себестоимости продукции, действующих на исследуемых предприятиях машиностроения, с выявлением недостатков и достоинств по приведенным процессам;

2) автором предложена модель системы управления внутренними резервами снижения себестоимости продукции машиностроительных предприятий с применением логистической схемы (этапов) ее построения, которая основывается на принципах системности и комплексности поиска внутренних резервов, что обеспечивает высокую эффективность управления ими.

С позиции практики управления машиностроительными предприятиями необходимо отметить прикладной характер исследований Сунтеева А. Н., относящихся к формированию и реализации предложенных автором мероприятий. Они позволят машиностроительным предприятиям обеспечивать стабильное функционирование в практической деятельности.

### **3. Достоверность и новизна выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

В диссертации получены новые достоверные научные результаты, определяющие ее ценность для теории и практики управления внутренними резервами снижения себестоимости продукции машиностроительных предприятий.

Достоверность научно-методических и практических результатов диссертационного исследования подтверждается: публикациями автора в научных рецензируемых журналах; их апробацией на российских и международных конференциях, перечисленных в автореферате диссертации; результаты исследований внедрены на машиностроительных предприятиях Оренбургской и Самарской областей, что подтверждено справками о внедрении.

К числу основных научных результатов, определяющих новизну исследования и его практическую значимость, по нашему мнению, относятся следующие:

– развиты теоретические положения по управлению внутренними резервами снижения себестоимости продукции, сформирован соответствующий терминологический аппарат, включающий, в частности, определение понятий «внутренний резерв предприятия» и «внутренний резерв снижения себестоимости продукции», на основе выделения автором сущностных признаков их содержания (с. 15-20);

– предложен подход к разработке технологии исследования себестоимости продукции как практического инструмента финансово-экономического контроля машиностроительных предприятий с целью получения объективной и своевременной информации для выявления и использования внутренних резервов ее снижения (с. 40-42);

– построена многофакторная регрессионная модель, отражающая зависимость себестоимости от четырех ключевых факторов: фондоотдача, зарплатоемкость, материалоемкость и трудоемкость продукции, которая позволит осуществлять оперативный контроль над ее изменением. Проведенная в работе апробация на примере исследуемых машиностроительных предприятий позволила выявить факторы, оказывающие наиболее существенное влияние на изменение себестоимости продукции (с. 111-115);

– представлена авторская модель системы управления внутренними резервами снижения себестоимости продукции и этапы ее построения, выступающие методическим и практическим руководствами для машиностроительных предприятий, которые показывают распределение функций управления и последовательность действий при построении системы (с. 118-130);

– разработан и апробирован алгоритм выявления внутренних резервов снижения себестоимости продукции, включающий мероприятия по трем направлениям поиска и инструменты их выявления. Представленный алгоритм выглядит в виде законченной графическо-логической схемы, в которой наглядно показан последовательный процесс действий (с. 141);

– предложен комплекс практических мероприятий, направленных на повышение эффективности управления внутренними резервами снижения себестоимости продукции машиностроительных предприятий за счет использования выявленной экономии, которые показывают степень достижения целей (с. 147, 160).

### **Теоретическая и практическая значимость диссертации**

Теоретическая значимость диссертационной работы заключается в развитии актуального направления современных научных исследований по проблемам управления внутренними резервами снижения себестоимости продукции в рамках системного подхода.

Практическая значимость результатов исследования определяется возможностью их использования в деятельности машиностроительных предприятий с целью повышения эффективности деятельности при реализации системы управления.

Основные научные и практические положения работы могут найти применение в учебном процессе в высших учебных заведениях при преподавании дисциплин: «Экономика промышленного предприятия», «Управление затратами», «Производственный менеджмент» и др.

## **4. Недостатки и дискуссионные моменты, содержащиеся в диссертационной работе**

В целом диссертация Сунтеева А. Н. оставляет положительное впечатление, она является самостоятельным и законченным научным трудом, выполнена на высоком научном уровне, свидетельствует о личном вкладе соискателя в развитие экономической науки. Вместе с тем, несмотря на отмеченные достоинства диссертационной работы, она не лишена недостатков и дискуссионных позиций автора.

1. При построении многофакторной статистической модели зависимости себестоимости продукции машиностроительных предприятий от группы влияющих на нее факторов автором первоначально было отобрано для анализа 13 показателей (стр. 111): фондоотдача, материалоемкость продукции, трудоемкость продукции и т.д. Вместе с тем автору, на наш взгляд, необходимо было более полно раскрыть – почему именно эти показатели были взяты за основу и насколько полно и объективно они согласуются с научными рекомендациями.

2. В параграфе 2.3 «Факторный анализ эффективности управления себестоимостью продукции предприятий машиностроения» автор рассматривает регрессионные зависимости с использованием информации «заводы-годы». В таких случаях приходится иметь дело с автокорреляцией во временных рядах, что отрицательно сказывается на результатах исследования. Это приводит к необходимости применения специальных статистических приемов для ее выявления (например, критерий Дарбина-Уотсона) и элиминирования. Для повышения научной обоснованности результатов исследования этот момент необходимо было отразить в работе.

3. В таблице 2.12 «Динамика основных показателей финансово-хозяйственной деятельности исследуемых предприятий машиностроения за 2014–2018гг.» диссертационного исследования (стр. 83) вызывает определенную дискуссию целесообразность включения анализа финансового состояния предприятия в состав исходных данных, по оценке внутренних резервов снижения себестоимости продукции. Внутренние резервы предусматривают потенциальную возможность снижения текущих затрат и авансируемых затрат материальных, трудовых и финансовых ресурсов на выпуск продукции в производственном процессе и учитываются в соответствующих статьях затрат. И не смотря на финансовые затруднения предприятие может иметь технические и организационные возможности снижения себестоимости, которые, кстати, рекомендуются автором в других видах анализа.

4. В параграфе 2.2 «Организационные и методические особенности управления внутренними резервами снижения себестоимости продукции машиностроительных предприятий» автор рассматривает организацию процесса управления внутренними резервами снижения себестоимости продукции на исследуемых предприятиях, выделяя недостатки в каждом из них. При этом автор проводит исследование по двум машиностроительным предприятиям, не упоминая и не затрагивая организации процесса управления в АО «Тяжмаш». На наш взгляд, это недостаточный объем для анализа и оценки исследуемой проблемы.

5. На рисунке 3.5 «Этапы построения системы управления внутренними резервами снижения себестоимости продукции машиностроительных предприятий» на стр. 127 автором проводится исследование внутренней среды предприятия по четырем направлениям. Однако, выявление внутренних резервов снижения себестоимости в представленном алгоритме на рисунке 3.10 (стр. 141) осуществляется по трем направлениям, исключая инновационную и инвестиционную деятельности предприятия. В работе не отражена причина исключения данного направления в выявлении внутренних резервов снижения себестоимости продукции.

6. В параграфе 3.3 «Разработка программы мероприятий по управлению внутренними резервами снижения себестоимости машиностроительной продукции» внедрение мероприятий по управлению внутренними резервами снижения себестоимости продукции машиностроительных предприятий потребует создания специальных структурных подразделений и, соответственно, дополнительных инвестиций. Однако этот вопрос не нашел отражения в диссертации.

Вместе с тем, приведенные замечания и дискуссионные моменты не снижают высокого научного уровня диссертации Сунтеева А. Н.

#### **5. Заключение о соответствии диссертации требованиям, установленным Положением о присуждении ученых степеней**

Диссертация Сунтеева А. Н. является завершенной научно-исследовательской работой, обладающей теоретической и практической значимостью. Работа является самостоятельным, логически построенным исследованием, развивающим концептуально-методические положения в области управления внутренними резервами снижения себестоимости продукции машиностроительных предприятий. Научные результаты в достаточной степени опубликованы в соответствующих изданиях. Содержание автореферата соответствует сути диссертации.

Диссертационная работа на тему «Управление внутренними резервами снижения себестоимости продукции машиностроительных предприятий» соответствует критериям п. 9, установленным Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, , а ее автор - Сунтеев Антон Николаевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

#### **Официальный оппонент**

профессор Высшей инженерно-экономической школы  
ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет  
Петра Великого», доктор экономических наук (по научной специальности  
08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством»), профессор

Бабкин Александр Васильевич

«27» декабря 2019 г.

Сведения об оппоненте: Бабкин Александр Васильевич, профессор Высшей инженерно-экономической школы, заместитель начальника Управления научного планирования, заведующий научно-исследовательской лабораторией «Цифровая экономика промышленности» ФГАОУ ВО СПбПУ, доктор экономических наук, профессор.  
Адрес: 195251, г. Санкт-Петербург, ул. Политехническая, д. 29  
Телефон +7 (812) 297-18-21 Адрес электронной почты babkin@spbstu.ru